

ATTESTAZIONI

ATTESTAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO AI SENSI DELL'ART. 154-BIS DEL DECRETO LEGISLATIVO 24 FEBBRAIO 1998, N. 58 E AI SENSI DELL'ART. 81-TER DEL REGOLAMENTO CONSOB N. 11971 DEL 14 MAGGIO 1999 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

1. I sottoscritti Marco Tronchetti Provera, in qualità di Vice Presidente Esecutivo e Amministratore Delegato, e Fabio Bocchio, in qualità di Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, di Pirelli & C. S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:
 - a. l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
 - b. l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato, nel corso del periodo 1 gennaio 2022 – 31 dicembre 2022.
2. Al riguardo si segnala che la valutazione dell'adeguatezza delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato chiuso al 31 dicembre 2022 è avvenuta sulla base della valutazione del sistema di controllo interno. Tale valutazione si è basata su di uno specifico processo definito in coerenza dei criteri stabiliti nel modello "*Internal Control – Integrated Framework*" emesso dal "*Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission*" (COSO) che rappresenta un *framework* di riferimento generalmente accettato a livello internazionale.
3. Si attesta, inoltre, che:
 - 3.1. il bilancio consolidato:
 - a. è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
 - b. corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
 - c. è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

3.2. La relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui sono esposti.

5 aprile 2023

Il Vice Presidente Esecutivo
e Amministratore Delegato

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'M. Tronchetti Provera', written over a horizontal line.

(Marco Tronchetti Provera)

Il Dirigente Preposto alla redazione
dei documenti contabili societari

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Fabio Bocchio', written over a horizontal line.

(Fabio Bocchio)



PIRELLI & C SPA

**RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE
AI SENSI DELL'ARTICOLO 14 DEL DLGS 39/2010 E DELL'ARTICOLO 10
DEL REGOLAMENTO (UE) 537/2014**

BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2022



Relazione della società di revisione indipendente

ai sensi dell'articolo 14 del DLgs 39/2010 e dell'articolo 10 del Regolamento (UE) 537/2014

Agli azionisti di Pirelli & C SpA

Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato di Pirelli & C SpA e sue controllate (il gruppo Pirelli), costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria al 31 dicembre 2022, dal conto economico, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni di patrimonio netto e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data, e dalle note al bilancio che includono anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del gruppo Pirelli al 31 dicembre 2022, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'articolo 9 del DLgs 38/2005.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione "Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto a Pirelli & C SpA (la Società) in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Aspetti chiave della revisione contabile

Gli aspetti chiave della revisione contabile sono quegli aspetti che, secondo il nostro giudizio professionale, sono stati maggiormente significativi nell'ambito della revisione contabile del bilancio consolidato dell'esercizio in esame. Tali aspetti sono stati da noi affrontati nell'ambito della revisione contabile e nella formazione del nostro giudizio sul bilancio consolidato nel suo complesso; pertanto, su tali aspetti non esprimiamo un giudizio separato.

PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale: **Milano** 20145 Piazza Tre Torri 2 Tel. 02 77851 Fax 02 7785240 Capitale Sociale Euro 6.800.000,00 i.v. C.F. e P.IVA e Reg. Imprese Milano Monza Brianza Lodi 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Ancona** 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 071 2132311 - **Bari** 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 080 5640211 - **Bergamo** 24121 Largo Belotti 5 Tel. 035 229691 - **Bologna** 40126 Via Angelo Finelli 8 Tel. 051 6186211 - **Brescia** 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 030 3697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 Tel. 095 7532311 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 055 2482811 - **Genova** 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 010 29041 - **Napoli** 80121 Via dei Mille 16 Tel. 081 36181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049 873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091 349737 - **Parma** 43121 Viale Tanara 20/A Tel. 0521 275911 - **Pescara** 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 085 4545711 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06 570251 - **Torino** 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011 556771 - **Trento** 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461 237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422 696911 - **Trieste** 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 040 3480781 - **Udine** 33100 Via Poscolle 43 Tel. 0432 25789 - **Varese** 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 0332 285039 - **Verona** 37135 Via Francia 21/C Tel. 045 8263001 - **Vicenza** 36100 Piazza Pontelandolfo 9 Tel. 0444 393311

www.pwc.com/it

Recuperabilità dei marchi a vita utile indefinita e dell'avviamento*Nota 10 "Immobilizzazioni Immateriali"*

Il marchio Pirelli a vita utile indefinita e l'avviamento ammontano rispettivamente a € 2.270 milioni ed € 1.885 milioni al 31 dicembre 2022.

La recuperabilità del valore del marchio Pirelli e dell'avviamento è oggetto di verifica da parte del gruppo a fine esercizio secondo quanto previsto dal principio contabile internazionale IAS36 - "Riduzione di valore delle attività".

Il valore recuperabile del marchio Pirelli è determinato in base al suo fair value al netto dei costi di vendita, calcolato sulla base dell'income approach, che prevede l'utilizzo di stime da parte degli amministratori con riferimento ai flussi reddituali attesi, attribuibili al marchio in via residuale, dopo la remunerazione delle altre attività operative (multi-period excess earnings method), e al tasso di sconto.

Il valore recuperabile dell'avviamento, interamente allocato al gruppo di unità generatrici dei flussi di cassa - CGU "Attività Consumer", che rappresenta l'unico settore di attività in cui opera il gruppo Pirelli, è determinato in base al suo valore d'uso, calcolato sulla base dei flussi di cassa attesi del settore Attività Consumer.

Il valore recuperabile del marchio Pirelli è confrontato con il suo valore di bilancio. Il valore recuperabile del settore Attività Consumer è confrontato con il valore di bilancio delle attività e passività direttamente attribuibili al settore, comprensivo di marchio e avviamento.

Considerata la significatività dei valori di bilancio e il grado di soggettività di alcune delle variabili utilizzate per la stima dei valori recuperabili, la verifica della recuperabilità del marchio Pirelli e dell'avviamento rappresenta un aspetto chiave nell'ambito della revisione del bilancio consolidato.

Abbiamo svolto analisi specifiche per la comprensione e valutazione dei controlli interni a presidio della verifica della recuperabilità del marchio e dell'avviamento, al fine di valutare la loro adeguatezza.

Abbiamo verificato l'effettiva operatività di tali controlli.

Nell'ambito delle attività svolte, anche mediante il supporto di esperti PwC, abbiamo verificato:

- l'adeguatezza dell'intero processo di valutazione secondo quanto richiesto dal principio contabile di riferimento;
- la ragionevolezza delle assunzioni sottostanti alla misurazione del fair value del marchio, con particolare riferimento ai flussi reddituali attesi, attribuibili al marchio in via residuale, dopo la remunerazione delle altre attività operative, e al tasso di sconto, anche mediante analisi di benchmarking e sensitività;
- le modalità di allocazione dell'avviamento alle CGU;
- la ragionevolezza delle assunzioni utilizzate per la determinazione del valore d'uso del settore Attività Consumer, al quale è allocato l'avviamento, con particolare riferimento ai tassi di crescita e ai tassi di attualizzazione, anche mediante analisi di benchmarking e sensitività;
- la corretta determinazione dei valori di bilancio delle attività e passività direttamente attribuibili al settore Attività Consumer;
- l'accuratezza matematica del modello di calcolo utilizzato;
- gli scostamenti tra le stime utilizzate negli anni precedenti e i consuntivi, valutandone l'affidabilità e la coerenza con l'andamento del mercato.

Abbiamo verificato l'accuratezza e la completezza dell'informativa fornita nelle note al bilancio.



Aspetti chiave

Procedure di revisione in risposta agli aspetti chiave

Riconoscimento dei ricavi*Nota 3 "Principi contabili adottati"*

Il riconoscimento dei ricavi, che nell'esercizio 2022 ammontano a € 6.616 milioni, ha rappresentato un aspetto chiave nell'ambito della revisione del bilancio consolidato, anche in considerazione della significatività e numerosità delle transazioni che avvengono tramite una rete distributiva su scala globale, attraverso diversi canali di vendita e piattaforme logistiche.

Abbiamo effettuato le nostre verifiche con particolare riferimento all'esistenza, completezza, accuratezza e corretta competenza della rilevazione delle transazioni di vendita.

Nell'ambito delle attività svolte, anche mediante il supporto di specialisti PwC, abbiamo:

- effettuato, per i principali flussi di ricavo, identificati in base al principio contabile IFRS15, la comprensione, valutazione e validazione dei controlli rilevanti implementati dal gruppo;
- verificato il corretto riconoscimento dei ricavi attraverso analisi, effettuate su base campionaria, delle informazioni disponibili come elementi probativi a supporto delle transazioni di vendita, prestando attenzione alle clausole contrattuali che regolano le varie "performance obligations";
- svolto procedure di conferma esterna con l'obiettivo di acquisire elementi probativi a supporto dei crediti commerciali iscritti in bilancio;
- svolto analisi, su base campionaria, di resi e note credito emesse e degli stanziamenti di fine periodo.

Abbiamo verificato l'accuratezza e la completezza dell'informativa fornita nelle note al bilancio.



Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio consolidato

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'articolo 9 del DLgs 38/2005 e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del gruppo di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per un'adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo Pirelli & C SpA o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del gruppo.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;



- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del gruppo;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del gruppo di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Abbiamo fornito ai responsabili delle attività di governance anche una dichiarazione sul fatto che abbiamo rispettato le norme e i principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano e abbiamo comunicato loro ogni situazione che possa ragionevolmente avere un effetto sulla nostra indipendenza e, ove applicabile, le azioni intraprese per eliminare i relativi rischi o le misure di salvaguardia applicate.

Tra gli aspetti comunicati ai responsabili delle attività di governance, abbiamo identificato quelli che sono stati più rilevanti nell'ambito della revisione contabile del bilancio consolidato dell'esercizio in esame, che hanno costituito quindi gli aspetti chiave della revisione. Abbiamo descritto tali aspetti nella presente relazione di revisione.

Altre informazioni comunicate ai sensi dell'articolo 10 del Regolamento (UE) 537/2014

L'assemblea degli azionisti di Pirelli & C SpA ci ha conferito, in data 1 agosto 2017, l'incarico di revisione legale del bilancio d'esercizio e consolidato della Società per gli esercizi dal 31 dicembre 2017 al 31 dicembre 2025.



Dichiariamo che non sono stati prestati servizi diversi dalla revisione contabile vietati ai sensi dell'articolo 5, paragrafo 1, del Regolamento (UE) 537/2014 e che siamo rimasti indipendenti rispetto alla Società nell'esecuzione della revisione legale.

Confermiamo che il giudizio sul bilancio consolidato espresso nella presente relazione è in linea con quanto indicato nella relazione aggiuntiva destinata al collegio sindacale, nella sua funzione di comitato per il controllo interno e la revisione contabile, predisposta ai sensi dell'articolo 11 del citato Regolamento.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio sulla conformità alle disposizioni del Regolamento Delegato (UE) 815/2019

Gli amministratori di Pirelli & C SpA sono responsabili per l'applicazione delle disposizioni del Regolamento Delegato (UE) 815/2019 della Commissione Europea in materia di norme tecniche di regolamentazione relative alla specificazione del formato elettronico unico di comunicazione ESEF - European Single Electronic Format (Regolamento Delegato) al bilancio consolidato, da includere nella relazione finanziaria annuale.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) 700B al fine di esprimere un giudizio sulla conformità del bilancio consolidato alle disposizioni del Regolamento Delegato.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato è stato predisposto nel formato XHTML ed è stato marcato, in tutti gli aspetti significativi, in conformità alle disposizioni del Regolamento Delegato.

Alcune informazioni contenute nelle note al bilancio consolidato quando estratte dal formato XHTML in un'istanza XBRL, a causa di taluni limiti tecnici, potrebbero non essere riprodotte in maniera identica rispetto alle corrispondenti informazioni visualizzabili nel bilancio consolidato in formato XHTML.

Giudizio ai sensi dell'articolo 14, comma 2, lettera e), del DLgs 39/2010 e dell'articolo 123-bis, comma 4 del DLgs 58/1998

Gli amministratori di Pirelli & C SpA sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione e della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari del gruppo Pirelli al 31 dicembre 2022, incluse la loro coerenza con il relativo bilancio consolidato e la loro conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e di alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'articolo 123-bis, comma 4, del DLgs 58/1998 con il bilancio consolidato del gruppo Pirelli al 31 dicembre 2022 e sulla loro conformità alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.



A nostro giudizio, la relazione sulla gestione e alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari sopra richiamate sono coerenti con il bilancio consolidato del gruppo Pirelli al 31 dicembre 2022 e sono redatte in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'articolo 14, comma 2, lettera e), del DLgs 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Dichiarazione ai sensi dell'articolo 4 del Regolamento Consob di attuazione del DLgs 254/2016

Gli amministratori di Pirelli & C SpA sono responsabili per la predisposizione della dichiarazione non finanziaria ai sensi del DLgs 254/2016. Abbiamo verificato l'avvenuta approvazione da parte degli amministratori della dichiarazione non finanziaria.

Ai sensi dell'articolo 3, comma 10, del DLgs 254/2016, tale dichiarazione è oggetto di separata attestazione di conformità da parte nostra.

Milano, 6 aprile 2023

PricewaterhouseCoopers SpA

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Paolo Caccini', written over a faint horizontal line.

Paolo Caccini
(Revisore legale)

ATTESTAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO AI SENSI DELL'ART. 154-BIS DEL DECRETO LEGISLATIVO 24 FEBBRAIO 1998, N. 58 E AI SENSI DELL'ART. 81-TER DEL REGOLAMENTO CONSOB N. 11971 DEL 14 MAGGIO 1999 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

1. I sottoscritti Marco Tronchetti Provera, in qualità di Vice Presidente Esecutivo e Amministratore Delegato, e Fabio Bocchio, in qualità di Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, di Pirelli & C. S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:
 - a. l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
 - b. l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio di esercizio, nel corso del periodo 1 gennaio 2022 – 31 dicembre 2022.
2. Al riguardo si segnala che la valutazione dell'adeguatezza delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 è avvenuta sulla base della valutazione del sistema di controllo interno. Tale valutazione si è basata su di uno specifico processo definito in coerenza dei criteri stabiliti nel modello "*Internal Control – Integrated Framework*" emesso dal "*Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission*" (COSO) che rappresenta un *framework* di riferimento generalmente accettato a livello internazionale.
3. Si attesta, inoltre, che:
 - 3.1. il bilancio di esercizio:
 - a. è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
 - b. corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
 - c. è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente.

3.2. La relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione dell'emittente, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui è esposto.

5 aprile 2023

Il Vice Presidente Esecutivo
e Amministratore Delegato



(Marco Tronchetti Provera)

Il Dirigente Preposto alla
redazione dei documenti contabili societari



(Fabio Bocchio)



PIRELLI & C SPA

**RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE
AI SENSI DELL'ARTICOLO 14 DEL DLGS 39/2010 E DELL'ARTICOLO 10 DEL
REGOLAMENTO (UE) 537/2014**

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2022



Relazione della società di revisione indipendente

ai sensi dell'articolo 14 del DLgs 39/2010 e dell'articolo 10 del Regolamento (UE) 537/2014

Agli azionisti di Pirelli & C SpA

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio di Pirelli & C SpA (la Società), costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria al 31 dicembre 2022, dal conto economico, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni di patrimonio netto e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data, e dalle note al bilancio che includono anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2022, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'articolo 9 del DLgs 38/2005.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione "Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Aspetti chiave della revisione contabile

Gli aspetti chiave della revisione contabile sono quegli aspetti che, secondo il nostro giudizio professionale, sono stati maggiormente significativi nell'ambito della revisione contabile del bilancio dell'esercizio in esame. Tali aspetti sono stati da noi affrontati nell'ambito della revisione contabile e nella formazione del nostro giudizio sul bilancio d'esercizio nel suo complesso; pertanto, su tali aspetti non esprimiamo un giudizio separato.

PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale: **Milano** 20145 Piazza Tre Torri 2 Tel. 02 77851 Fax 02 7785240 Capitale Sociale Euro 6.800.000,00 i.v. C.F. e P.IVA e Reg. Imprese Milano Monza Brianza Lodi 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Ancona** 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 071 2132311 - **Bari** 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 080 5640211 - **Bergamo** 24121 Largo Belotti 5 Tel. 035 229691 - **Bologna** 40126 Via Angelo Finelli 8 Tel. 051 6186211 - **Brescia** 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 030 3697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 Tel. 095 7532311 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 055 2482811 - **Genova** 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 010 29041 - **Napoli** 80121 Via dei Mille 16 Tel. 081 36181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049 873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091 349737 - **Parma** 43121 Viale Tanara 20/A Tel. 0521 275911 - **Pescara** 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 085 4545711 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06 570251 - **Torino** 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011 556771 - **Trento** 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461 237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422 696911 - **Trieste** 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 040 3480781 - **Udine** 33100 Via Poscolle 43 Tel. 0432 25789 - **Varese** 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 0332 285039 - **Verona** 37135 Via Francia 21/C Tel. 045 8263001 - **Vicenza** 36100 Piazza Pontelandolfo 9 Tel. 0444 393311

www.pwc.com/it



Aspetti chiave

Procedure di revisione in risposta agli aspetti chiave

Recuperabilità dei marchi a vita utile indefinita

Nota 9 "Immobilizzazioni Immateriali"

Il marchio Pirelli a vita utile indefinita è iscritto in bilancio a € 2.270 milioni al 31 dicembre 2022.

La recuperabilità del valore del marchio è oggetto di verifica da parte della Società a fine esercizio secondo quanto previsto dal principio contabile internazionale IAS36 - "Riduzione di valore delle attività".

Il valore recuperabile del marchio Pirelli è determinato in base al suo fair value al netto dei costi di vendita, calcolato sulla base dell'income approach, che prevede l'utilizzo di stime da parte degli amministratori con riferimento ai flussi reddituali attesi, attribuibili al marchio in via residuale, dopo la remunerazione delle altre attività operative (multi-period excess earnings method), e al tasso di sconto.

Il valore recuperabile del marchio Pirelli è confrontato con il suo valore di bilancio.

Considerata la significatività del valore di bilancio e il grado di soggettività di alcune delle variabili utilizzate per la stima del fair value, la verifica della recuperabilità del valore del marchio Pirelli rappresenta un aspetto chiave nell'ambito della revisione del bilancio della Società.

Abbiamo svolto analisi specifiche per la comprensione e valutazione dei controlli interni a presidio della verifica della recuperabilità del valore del marchio, al fine di valutare la loro adeguatezza.

Abbiamo verificato l'effettiva operatività di tali controlli.

Nell'ambito delle attività svolte, anche mediante il supporto di esperti PwC, abbiamo verificato:

- l'adeguatezza dell'intero processo di valutazione secondo quanto richiesto dal principio contabile di riferimento;
- la ragionevolezza delle assunzioni sottostanti alla misurazione del fair value del marchio Pirelli, con particolare riferimento ai flussi reddituali attesi, attribuibili al marchio in via residuale, dopo la remunerazione delle altre attività operative, e al tasso di sconto, anche mediante analisi di benchmarking e sensitività;
- l'accuratezza matematica del modello di calcolo utilizzato;
- gli scostamenti tra le stime utilizzate negli anni precedenti e i consuntivi, valutandone l'affidabilità e la coerenza con l'andamento del mercato.

Abbiamo verificato l'accuratezza e la completezza dell'informativa fornita nelle note al bilancio.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'articolo 9 del DLgs 38/2005 e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per un'adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;



- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Abbiamo fornito ai responsabili delle attività di governance anche una dichiarazione sul fatto che abbiamo rispettato le norme e i principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano e abbiamo comunicato loro ogni situazione che possa ragionevolmente avere un effetto sulla nostra indipendenza e, ove applicabile, le azioni intraprese per eliminare i relativi rischi o le misure di salvaguardia applicate.

Tra gli aspetti comunicati ai responsabili delle attività di governance, abbiamo identificato quelli che sono stati più rilevanti nell'ambito della revisione contabile del bilancio dell'esercizio in esame, che hanno costituito quindi gli aspetti chiave della revisione. Abbiamo descritto tali aspetti nella relazione di revisione.

Altre informazioni comunicate ai sensi dell'articolo 10 del Regolamento (UE) 537/2014

L'assemblea degli azionisti di Pirelli & C SpA ci ha conferito, in data 1 agosto 2017, l'incarico di revisione legale del bilancio d'esercizio e consolidato della Società per gli esercizi dal 31 dicembre 2017 al 31 dicembre 2025.

Dichiariamo che non sono stati prestati servizi diversi dalla revisione contabile vietati ai sensi dell'articolo 5, paragrafo 1, del Regolamento (UE) 537/2014 e che siamo rimasti indipendenti rispetto alla Società nell'esecuzione della revisione legale.

Confermiamo che il giudizio sul bilancio d'esercizio espresso nella presente relazione è in linea con quanto indicato nella relazione aggiuntiva destinata al collegio sindacale, nella sua funzione di comitato per il controllo interno e la revisione contabile, predisposta ai sensi dell'articolo 11 del citato Regolamento.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio sulla conformità alle disposizioni del Regolamento Delegato (UE) 815/2019

Gli amministratori di Pirelli & C SpA sono responsabili per l'applicazione delle disposizioni del Regolamento Delegato (UE) 815/2019 della Commissione Europea in materia di norme tecniche di regolamentazione relative alla specificazione del formato elettronico unico di comunicazione ESEF - European Single Electronic Format (Regolamento Delegato) al bilancio d'esercizio, da includere nella relazione finanziaria annuale.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) 700B al fine di esprimere un giudizio sulla conformità del bilancio d'esercizio alle disposizioni del Regolamento Delegato.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio è stato predisposto nel formato XHTML in conformità alle disposizioni del Regolamento Delegato.

Giudizio ai sensi dell'articolo 14, comma 2, lettera e), del DLgs 39/2010 e dell'articolo 123-bis, comma 4, del DLgs 58/1998

Gli amministratori di Pirelli & C SpA sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione e della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari di Pirelli & C SpA al 31 dicembre 2022, incluse la loro coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la loro conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e di alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'articolo 123-bis, comma 4, del DLgs 58/1998 con il bilancio d'esercizio di Pirelli & C SpA al 31 dicembre 2022 e sulla loro conformità alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione e alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari sopra richiamate sono coerenti con il bilancio d'esercizio di Pirelli & C SpA al 31 dicembre 2022 e sono redatte in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'articolo 14, comma 2, lettera e), del DLgs 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Milano, 6 aprile 2023

PricewaterhouseCoopers SpA



Paolo Caccini
(Revisore legale)

GRI CONTENT INDEX

STATEMENT OF USE	Pirelli has reported in accordance with the GRI Standards for the period 01/01/2022 - 31/12/2022.
GRI 1 USED	GRI 1: Foundation 2021
APPLICABLE GRI SECTOR STANDARD(S)	NA

GRI STANDARD/ OTHER SOURCE	DISCLOSURE	LOCATION	PAGE	OMISSION		
				REQUIREMENT(S) OMITTED	REASON	EXPLANATION

GENERAL DISCLOSURES

GRI 2: GENERAL DISCLOSURES 2021	2-1 Organizational details	Corporate website (www.pirelli.com) Pirelli e il suo Modello di Gestione Relazione sul Governo Societario e gli assetti proprietari di Pirelli & C SpA- Glossario Profilo della Società Partecipazioni rilevanti nel capitale Area consolidamento-elenco delle imprese incluse nel consolidamento col metodo integrale	Corporate website (www.pirelli.com) 99-101, 228-229, 229-231, 231, 416-421	A gray cell indicates that reasons for omission are not permitted for the disclosure or that a GRI Sector Standard reference number is not available.		
	2-2 Entities included in the organization's sustainability reporting	Nota metodologica Perimetro di rendicontazione Area consolidamento-elenco delle imprese incluse nel consolidamento col metodo integrale	98-99, 154, 416-421			
	2-3 Reporting period, frequency and contact point	Nota metodologica	98-99			
	2-4 Restatements of information	Nota metodologica	98-99			
	2-5 External assurance	Nota metodologica Relazione della società di revisione indipendente	98-99, 552-555			
	2-6 Activities, value chain and other business relationships	Corporate website (www.pirelli.com) Profilo della Società Pirelli e il suo Modello di Gestione I Nostri Clienti Andamento degli Acquisti	Corporate website (www.pirelli.com) 229-231, 99-101, 121-127, 138-139			
	2-7 Employees	I Pirelliani nel mondo Diversità, equità e inclusione	179-185, 185-190			
	2-8 Workers who are not employees	I Pirelliani nel mondo	179-185			
	2-9 Governance structure and composition	Modello di Governo Societario Ruolo del Consiglio di Amministrazione Funzionamento dei comitati Pirelli e il suo Modello di Gestione Politiche di diversità Diversità, equità e inclusione	230-231, 236, 247, 99-101, 240, 185-190			
	2-10 Nomination and selection of the highest governance body	Corporate website (www.pirelli.com) Pirelli e il suo Modello di Gestione Nomina e sostituzione Induction Program	Corporate website (www.pirelli.com) 99-101, 237-238, 241			
	2-11 Chair of the highest governance body	Composizione	238-241			
	2-12 Role of the highest governance body in overseeing the management of impacts	Pirelli e il suo Modello di Gestione Stakeholder Engagement La materialità degli impatti Sostenibilità della catena di fornitura della gomma naturale Politica sui Conflict Minerals	99-101, 110, 101-108, 132-133, 135-136			
	2-13 Delegation of responsibility for managing impacts	Pirelli e il suo Modello di Gestione La materialità degli impatti	99-101, 101-108			

GRI STANDARD/ OTHER SOURCE	DISCLOSURE	LOCATION	PAGE	OMISSION		
				REQUIREMENT(S) OMITTED	REASON	EXPLANATION
GRI 2: GENERAL DISCLOSURES 2021	2-14 Role of the highest governance body in sustainability reporting	Pirelli e il suo Modello di Gestione La materialità degli impatti Ruolo del Consiglio di Amministrazione	99-101, 101-108, 236			
	2-15 Conflicts of interest	Interessi degli Amministratori e operazioni con Parti Correlate	257			
	2-16 Communication of critical concerns	Sistema di controllo interno e di gestione dei rischi - Comitato Controllo, Rischi, Sostenibilità e Corporate Governance	252-253		Confidentiality constraints	Pirelli do not disclose this information for Business related constraints
	2-17 Collective knowledge of the highest governance body	Corporate website (www.pirelli.com) Pirelli e il suo Modello di Gestione Induction Program	Corporate website (www.pirelli.com) 99-101, 241			
	2-18 Evaluation of the performance of the highest governance body	Il processo di autovalutazione del consiglio	242-243			
	2-19 Remuneration policies	Politica in materia di remunerazione per l'esercizio 2023 Elementi della Politica 2023 Indennità in caso di dimissioni, licenziamento o cessazione del rapporto Clausole di clawback Trattamento di fine mandato e benefici non monetari Diversità, equità e inclusione Remunerazione e sostenibilità	283-286, 288-289, 302-304, 302, 298, 185-190, 190-191			
	2-20 Process to determine remuneration	Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti Politica in materia di remunerazione per l'esercizio 2023	279-282, 283-286			
	2-21 Annual total compensation ratio	NA		a;b;c	Confidentiality constraints	Pirelli do not disclose this information for Business related constraints
	2-22 Statement on sustainable development strategy	Corporate website (www.pirelli.com) sezione sostenibilità/ il modello Pirelli	Corporate website (www.pirelli.com)			
	2-23 Policy commitments	Principali Politiche Programmi di compliance, anti-corruzione, privacy, trade compliance, antitrust, compliance con leggi e regolamenti Sistema di gestione sostenibile della catena di fornitura Politica sui Conflict Minerals Rispetto dei Diritti Umani Diversità, equità e inclusione Formazione sulla sostenibilità e sulla governance aziendale	110-111, 111-113, 127-128, 135-136, 176-178, 185-190, 194-195			
	2-24 Embedding policy commitments	Sostenibilità della catena di fornitura della gomma naturale La politica "green sourcing" Supplier award Rispetto dei Diritti Umani	132-133, 134, 137, 176-178			
	2-25 Processes to remediate negative impacts	Procedura di Grievance – Gomma Naturale Materialità degli impatti ESG della catena di fornitura Sostenibilità della catena di fornitura della gomma naturale Procedura di Segnalazione - Whistleblowing Policy Diversità, equità e inclusione	115, 131-132, 132-133, 113-115, 185-190			

GRI STANDARD/ OTHER SOURCE	DISCLOSURE	LOCATION	PAGE	OMISSION		
				REQUIREMENT(S) OMITTED	REASON	EXPLANATION
GRI 2: GENERAL DISCLOSURES 2021	2-26 Mechanisms for seeking advice and raising concerns	Procedura di Segnalazione - Whistleblowing Policy	113-115			
	2-27 Compliance with laws and regulations	Compliance Focus: gli audit ESG on-site Gestione dell'energia Il Comitato Aziendale Europeo (CAE)	127, 130-131, 155-157, 198			
	2-28 Membership associations	Principali impegni internazionali per la sostenibilità Contributi a Favore della Comunità Esterna Rispetto dei Diritti Umani Tyre Wear e TRWP	210-219, 116-117, 176-178, 153			
	2-29 Approach to stakeholder engagement	Stakeholder engagement Politica per la gestione del dialogo con azionisti e principali stakeholder del mercato finanziario	110, 260			
	2-30 Collective bargaining agreements	Relazioni industriali Indici di sindacalizzazione e agitazioni sindacali	198-200, 199			
MATERIAL TOPICS						
GRI 3: MATERIAL TOPICS 2021	3-1 Process to determine material topics	Nota Metodologica	98-99	<i>A gray cell indicates that reasons for omission are not permitted for the disclosure or that a GRI Sector Standard reference number is not available.</i>		
	3-2 List of material topics	Nota Metodologica	98-99			
FINANCIAL HEALTH						
GRI 3: MATERIAL TOPICS 2021	3-3 Management of material topics	Presentazione del Bilancio Integrato 2022 Condivisione del valore aggiunto Relazioni con investitori e mercato finanziario Bilancio consolidato al 31 dicembre 2022	56-58, 116-117, 118-119, 325-424			
	GRI 201: ECONOMIC PERFORMANCE 2016	201-1 Direct economic value generated and distributed	Condivisione del valore aggiunto Relazioni con investitori e mercato finanziario Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2022	116-117, 118-119, 325-424		
201-2 Financial implications and other risks and opportunities due to climate change		Fattori di rischio e incertezza Rischi emergenti relativi al Cambiamento Climatico e Stress Idrico Adesione alla task force on climate-related financial disclosures (TCFD) Gestione delle emissioni di gas serra e piano d'azione carbon	83-90, 89, 141-143, 157-159			
201-3 Defined benefit plan obligations and other retirement plans		Piani pensione integrativi, piani sanitari integrativi e altri social benefit Fondi del personale Costi del personale	199-200, 462-463, 468			
201-4 Financial assistance received from government		Finanziamenti e contributi ricevuti dalla pubblica amministrazione	118			
DIVERSITÀ, EQUITÀ ED INCLUSIONE						
GRI 3: MATERIAL TOPICS 2021	3-3 Management of material topics	Diversità, Equità e Inclusione Focus: i Numeri della Diversità	185-190, 186-187			
GRI 202: MARKET PRESENCE 2016	202-1 Ratios of standard entry level wage by gender compared to local minimum wage	Diversità, Equità e Inclusione	185-190			
	202-2 Proportion of senior management hired from the local community	Diversità, Equità e Inclusione Focus: i Numeri della Diversità	185-190, 186-187			

GRI STANDARD/ OTHER SOURCE	DISCLOSURE	LOCATION	PAGE	OMISSION		
				REQUIREMENT(S) OMITTED	REASON	EXPLANATION
CORPORATE CITIZENSHIP						
GRI 3: MATERIAL TOPICS 2021	3-3 Management of material topics	Condivisione del valore aggiunto Iniziative Aziendali a Favore della Comunità Esterna	116-117, 215-219			
GRI 203: INDIRECT ECONOMIC IMPACTS 2016	203-1 Infrastructure investments and services supported	Condivisione del valore aggiunto Iniziative Aziendali a Favore della Comunità Esterna Fondazione Pirelli Pirelli Hangar Bicocca	116-117, 215-219, 219-220, 221-224			
	203-2 Significant indirect economic impacts	Condivisione del valore aggiunto Iniziative Aziendali a Favore della Comunità Esterna Fondazione Pirelli Pirelli Hangar Bicocca	116-117, 215-219, 219-221, 221-224			
RESPONSIBLE MANAGEMENT OF THE SUPPLY CHAIN						
GRI 3: MATERIAL TOPICS 2021	3-3 Management of material topics	I Nostri Fornitori	127-137			
GRI 204: PROCUREMENT PRACTICES 2016	204-1 Proportion of spending on local suppliers	Andamento degli acquisti	137-139			
BUSINESS ETHICS & INTEGRITY						
GRI 3: MATERIAL TOPICS 2021	3-3 Management of material topics	Pirelli e il suo Modello di Gestione Principali Politiche Programmi di compliance, anti-corruzione,privacy, trade compliance, antitrust, compliance con leggi e regolamenti Procedura di segnalazione - Whistleblowing Policy Rispetto dei Diritti Umani	99-101, 110-111, 111-113, 113-115, 176-178			
GRI 205: ANTI-CORRUPTION 2016	205-1 Operations assessed for risks related to corruption	Procedura di segnalazione - Whistleblowing Policy	113-115			
	205-2 Communication and training about anti-corruption policies and procedures	Principali politiche Programmi di compliance, anti-corruzione,privacy, trade compliance, antitrust, compliance con leggi e regolamenti Induction Program	110-111, 111-113, 241		Information unavailable/ incomplete	% of employees trained on anti-corruption currently not disclosed by category and region
	205-3 Confirmed incidents of corruption and actions taken	Programmi di compliance, anti-corruzione,privacy, trade compliance, antitrust, compliance con leggi e regolamenti Procedura di segnalazione - Whistleblowing Policy	111-113, 113-115			
BUSINESS ETHICS & INTEGRITY						
GRI 3: MATERIAL TOPICS 2021	3-3 Management of material topics	Pirelli e il suo Modello di Gestione Principali Politiche Programmi di compliance, anti-corruzione,privacy, trade compliance, antitrust, compliance con leggi e regolamenti Procedura di segnalazione - Whistleblowing Policy Rispetto dei Diritti Umani	99-101, 110-111, 111-113, 113-115, 176-178			
GRI 206: ANTI-COMPETITIVE BEHAVIOR 2016	206-1 Legal actions for anti-competitive behavior, anti-trust, and monopoly practices	Programmi di compliance, anti-corruzione,privacy, trade compliance, antitrust, compliance con leggi e regolamenti	111-113			

GRI STANDARD/ OTHER SOURCE	DISCLOSURE	LOCATION	PAGE	OMISSION		
				REQUIREMENT(S) OMITTED	REASON	EXPLANATION
BUSINESS ETHICS & INTEGRITY & FINANCIAL HEALTH						
GRI 3: MATERIAL TOPICS 2021	3-3 Management of material topics	Imposte Presentazione del Bilancio Integrato 2022 Condivisione del valore aggiunto Bilancio consolidato al 31 dicembre 2022	401-403, 56, 116-117, 325-424			
GRI 207: TAX 2019	207-1 Approach to tax	Imposte	401-403			
	207-2 Tax governance, control, and risk management	Imposte	401-403			
	207-3 Stakeholder engagement and management of concerns related to tax	Imposte	401-403			
	207-4 Country-by-country reporting				Information unavailable/incomplete	information provided by Region
CIRCULAR ECONOMY & PRODUCT ENVIRONMENTAL SUSTAINABILITY						
GRI 3: MATERIAL TOPICS 2021	3-3 Management of material topics	Sicurezza performance ed ecosostenibilità del prodotto Prodotto: ricerca e sviluppo materie prime Prodotto: gli obiettivi di Eco & Safety Performance Tyre Wear e TRWP Gestione degli pneumatici a fine vita L'approccio Pirelli all'economia circolare: le 5 R	123-125, 148-149, 150-153, 153, 153-154, 148			
GRI 301: MATERIALS 2016	301-1 Materials used by weight or volume	Prodotto: Ricerca e Sviluppo Materie Prime	148-149			
	301-2 Recycled input materials used	Prodotto: Ricerca e Sviluppo Materie Prime	148-149			
	301-3 Reclaimed products and their packaging materials	Gestione dei rifiuti Altre emissioni e aspetti ambientali Prodotto: gli obiettivi di Eco & Safety Performance Gestione degli pneumatici a fine vita	163-165, 166, 150-153, 153-154			
RESPONSIBLE MANAGEMENT OF NATURAL RESOURCES & PRODUCT ENVIRONMENTAL SUSTAINABILITY						
GRI 3: MATERIAL TOPICS 2021	3-3 Management of material topics	Sostenibilità della catena di fornitura della gomma naturale Biodiversità Prodotto: ricerca e sviluppo materie prime Gestione dell'energia	132-133, 143-144, 148-149, 155-157			
GRI 302: ENERGY 2016	302-1 Energy consumption within the organization	Gestione dell'energia	155-157			
	302-2 Energy consumption outside of the organization	Impronta e strategia ambientale del Gruppo Pirelli	144-147			
	302-3 Energy intensity	Gestione dell'energia	155-157			
	302-4 Reduction of energy consumption	Gestione dell'energia	155-157			
	302-5 Reductions in energy requirements of products and services	Prodotto: gli obiettivi di Eco & Safety Performance	150-153			

GRI STANDARD/ OTHER SOURCE	DISCLOSURE	LOCATION	PAGE	OMISSION		
				REQUIREMENT(S) OMITTED	REASON	EXPLANATION
RESPONSIBLE MANAGEMENT OF NATURAL RESOURCES						
GRI 3: MATERIAL TOPICS 2021	3-3 Management of material topics	Sostenibilità della catena di fornitura della gomma naturale Biodiversità L'approccio Pirelli all'economia circolare: le 5 R Prodotto: ricerca e sviluppo materie prime Gestione dell'acqua	132-133, 143-144 148, 148-149, 161-163			
GRI 303: WATER AND EFFLUENTS 2018	303-1 Interactions with water as a shared resource	Gestione dell'Acqua	161-163			
	303-2 Management of water discharge-related impacts	Gestione dell'Acqua	161-163			
	303-3 Water withdrawal	Gestione dell'Acqua	161-163			
	303-4 Water discharge	Gestione dell'Acqua	161-163			
	303-5 Water consumption	Gestione dell'Acqua	161-163			
BIODIVERSITY PROTECTION						
GRI 3: MATERIAL TOPICS 2021	3-3 Management of material topics	Biodiversità Sostenibilità della catena di fornitura della gomma naturale Gestione dell'energia Gestione dell'acqua Gestione dei rifiuti	143-144, 132-133, 155-157, 161-163, 163-165			
GRI 304: BIODIVERSITY 2016	304-1 Operational sites owned, leased, managed in, or adjacent to, protected areas and areas of high biodiversity value outside protected areas	Biodiversità	143-144			
	304-2 Significant impacts of activities, products and services on biodiversity	Biodiversità Gestione dell'Acqua	143-144, 161-163			
	304-3 Habitats protected or restored	Gestione delle emissioni di gas serra e piano d'azione carbon Biodiversità	157-159, 143-144			
	304-4 IUCN Red List species and national conservation list species with habitats in areas affected by operations	Biodiversità	143-144			

GRI STANDARD/ OTHER SOURCE	DISCLOSURE	LOCATION	PAGE	OMISSION		
				REQUIREMENT(S) OMITTED	REASON	EXPLANATION
CLIMATE CHANGE AND GREENHOUSE GAS EMISSIONS REDUCTION						
GRI 3: MATERIAL TOPICS 2021	3-3 Management of material topics	Adesione alla task force on climate-related financial disclosures (TCFD) Impronta e strategia ambientale del gruppo Pirelli Gestione dell'energia Gestione delle emissioni di gas serra e piano d'azione carbon	141-143, 144-147, 155-157, 157-159			
GRI 305: EMISSIONS 2016	305-1 Direct (Scope 1) GHG emissions	Perimetro di rendicontazione Gestione delle emissioni di gas serra e piano d'azione carbon	154, 157-159			
	305-2 Energy indirect (Scope 2) GHG emissions	Perimetro di rendicontazione Gestione delle emissioni di gas serra e piano d'azione carbon	154, 157-159			
	305-3 Other indirect (Scope 3) GHG emissions	CDP supply chain Dimensione ambientale Impronta e strategia ambientale del Gruppo Pirelli Gestione delle emissioni di gas serra e piano d'azione carbon	136-137, 140-176, 144-147, 157-159			
	305-4 GHG emissions intensity	Gestione delle emissioni di gas serra e piano d'azione carbon	157-159			
	305-5 Reduction of GHG emissions	Gestione delle emissioni di gas serra e piano d'azione carbon	157-159			
	305-6 Emissions of ozone-depleting substances (ODS)	Altre emissioni e aspetti ambientali	166			
	305-7 Nitrogen oxides (NO _x), sulfur oxides (SO _x), and other significant air emissions	Solventi emissioni NO _x Altre emissioni e aspetti ambientali	165, 165, 166			
RESPONSIBLE MANAGEMENT OF NATURAL RESOURCES, & CIRCULAR ECONOMY						
GRI 3: MATERIAL TOPICS 2021	3-3 Management of material topics	Sostenibilità della catena di fornitura della gomma naturale Biodiversità L'approccio Pirelli all'economia circolare: le 5 R Prodotto: ricerca e sviluppo materie prime Gestione dei rifiuti Gestione degli pneumatici a fine vita	132-133, 143-144, 148, 148-149, 163-165, 153-154			
GRI 306: WASTE 2020	306-1 Waste generation and significant waste-related impacts	Impronta e strategia ambientale del Gruppo Pirelli Gestione dei Rifiuti	144-147, 163-165			
	306-2 Management of significant waste-related impacts	L'approccio Pirelli all'Economia Circolare: le 5R Gestione dei Rifiuti Altre emissioni e aspetti ambientali	148, 163-165, 166			
	306-3 Waste generated	Gestione dei Rifiuti	163-165			
	306-4 Waste diverted from disposal	Gestione dei Rifiuti	163-165			
	306-5 Waste directed to disposal	Gestione dei Rifiuti	163-165			
RESPONSIBLE MANAGEMENT OF THE SUPPLY CHAIN						
GRI 3: MATERIAL TOPICS 2021	3-3 Management of material topics	I Nostri Fornitori	127-137			
GRI 308: SUPPLIER ENVIRONMENTAL ASSESSMENT 2016	308-1 New suppliers that were screened using environmental criteria	Gli elementi ESG nel processo di acquisto Focus: gli Audit ESG on-site	128-130, 130-131			
	308-2 Negative environmental impacts in the supply chain and actions taken	Fattori di rischio e incertezza Focus: gli Audit ESG on-site Politica sui Conflict Minerals CDP supply chain	83-90, 130-131, 135-136, 136-137			

GRI STANDARD/ OTHER SOURCE	DISCLOSURE	LOCATION	PAGE	OMISSION		
				REQUIREMENT(S) OMITTED	REASON	EXPLANATION
TALENT ACQUISITION, DEVELOPMENT AND RETENTION						
GRI 3: MATERIAL TOPICS 2021	3-3 Management of material topics	Employer Branding Sviluppo	191, 191-192			
GRI 401: EMPLOYMENT 2016	401-1 New employee hires and employee turnover	Flussi di personale dipendente per area geografica, genere e fascia di età	183			
	401-2 Benefits provided to full-time employees that are not provided to temporary or part-time employees	Piani pensione integrativi, piani sanitari integrativi e altri social benefit	199-200			
	401-3 Parental leave	Diversità, Equità e Inclusione	185-190			
GRI 402: LABOR/ MANAGEMENT RELATIONS 2016	402-1 Minimum notice periods regarding operational changes	Relazioni industriali	198-200			
OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY						
GRI 3: MATERIAL TOPICS 2021	3-3 Management of material topics	Salute, sicurezza e igiene nel lavoro	200-207			
GRI 403: OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY 2018	403-1 Occupational health and safety management system	Modello Sistema di gestione	200, 201-202			
	403-2 Hazard identification, risk assessment, and incident investigation	Cultura della Sicurezza e Formazione Monitoraggio delle Performance di Salute e Sicurezza e Principali Indicatori	202-203, 203-207			
	403-3 Occupational health services	Cultura della Sicurezza e Formazione Monitoraggio delle Performance di Salute e Sicurezza e Principali Indicatori	202-203, 203-207			
	403-4 Worker participation, consultation, and communication on occupational health and safety	Modello Sistema di gestione	200, 201-202			
	403-5 Worker training on occupational health and safety	Cultura della Sicurezza e Formazione	202-203			
	403-6 Promotion of worker health	Welfare e Iniziative a favore della Comunità Interna Cultura della Sicurezza e Formazione	197-198, 202-203			
	403-7 Prevention and mitigation of occupational health and safety impacts directly linked by business relationships	Gli elementi ESG nel processo di acquisto Prodotto: gli Obiettivi di Eco & Safety Performance Cultura della Sicurezza e Formazione	128-130, 150-153, 202-203			
	403-8 Workers covered by an occupational health and safety management system	Modello Sistema di gestione	200, 201-202	a. iii	Information unavailable/incomplete	number of contractors not available
	403-9 Work-related injuries	Monitoraggio delle performance di salute e sicurezza e principali indicatori	203-207	a. v, b. v	Confidentiality Constraints	Pirelli do not disclose this information for Business related constraints
	403-10 Work-related ill health	Monitoraggio delle performance di salute e sicurezza e principali indicatori	203-207			

GRI STANDARD/ OTHER SOURCE	DISCLOSURE	LOCATION	PAGE	OMISSION		
				REQUIREMENT(S) OMITTED	REASON	EXPLANATION
TRAINING AND DEVELOPMENT						
GRI 3: MATERIAL TOPICS 2021	3-3 Management of material topics	Sviluppo Formazione Formazione sulla sostenibilità e sulla governance aziendale	191-192, 192-195, 194-195			
GRI 404: TRAINING AND EDUCATION 2016	404-1 Average hours of training per year per employee	I numeri della formazione in Pirelli	195			
	404-2 Programs for upgrading employee skills and transition assistance programs	Sviluppo dei talenti Formazione	192, 192-195			
	404-3 Percentage of employees receiving regular performance and career development reviews	Performance Management	191-192			
DIVERSITY, EQUITY AND INCLUSION & HUMAN RIGHTS						
GRI 3: MATERIAL TOPICS 2021	3-3 Management of material topics	La materialità degli impatti Principali Politiche Rispetto dei Diritti Umani Diversità, equità e inclusione I Nostri Fornitori Rispetto delle prescrizioni legislativo-contrattuali in tema di lavoro straordinario, riposi, associazione e contrattazione, pari opportunità e non discriminazione, divieto di lavoro minorile e obbligato	101-108, 110-111, 176-178, 185-190, 127-137, 198-199			
GRI 405: DIVERSITY AND EQUAL OPPORTUNITY 2016	405-1 Diversity of governance bodies and employees	I pirelliani nel mondo Politiche di Diversità Composizione	179-185, 240, 237-240			
	405-2 Ratio of basic salary and remuneration of women to men	Diversità, Equità e Inclusione	185-190			
DIVERSITY, EQUITY AND INCLUSION & HUMAN RIGHTS						
GRI 3: MATERIAL TOPICS 2021	3-3 Management of material topics	La materialità degli impatti Diversità, Equità e Inclusione Principali Politiche Rispetto dei Diritti Umani I Nostri Fornitori Rispetto delle prescrizioni legislativo-contrattuali in tema di lavoro straordinario, riposi, associazione e contrattazione, pari opportunità e non discriminazione, divieto di lavoro minorile e obbligato	101-108, 185-190, 110-111, 176-178, 127-137, 198-199			
GRI 406: NON- DISCRIMINATION 2016	406-1 Incidents of discrimination and corrective actions taken	Diversità, Equità e Inclusione Procedura di segnalazione Whistleblowing Policy	185-190, 113-115			

GRI STANDARD/ OTHER SOURCE	DISCLOSURE	LOCATION	PAGE	OMISSION		
				REQUIREMENT(S) OMITTED	REASON	EXPLANATION
HUMAN RIGHTS & RESPONSIBLE MANAGEMENT OF THE SUPPLY CHAIN						
GRI 3: MATERIAL TOPICS 2021	3-3 Management of material topics	Principali Politiche Rispetto dei Diritti Umani Diversità, equità e inclusione I Nostri Fornitori Rispetto delle prescrizioni legislativo-contrattuali in tema di lavoro straordinario, riposi, associazione e contrattazione, pari opportunità e non discriminazione, divieto di lavoro minorile e obbligato	110-111, 176-178, 185-190, 127-137, 198-199			
GRI 407: FREEDOM OF ASSOCIATION AND COLLECTIVE BARGAINING 2016	407-1 Operations and suppliers in which the right to freedom of association and collective bargaining may be at risk	Gli elementi ESG nel processo di acquisto Focus: gli Audit ESG on-site Rispetto dei diritti umani Rispetto delle prescrizioni legislativo-contrattuali in tema di lavoro straordinario, riposi, associazione e contrattazione, pari opportunità e non discriminazione, divieto di lavoro minorile e obbligato	128-130, 130-131, 176-178, 198-199			
HUMAN RIGHTS & RESPONSIBLE MANAGEMENT OF THE SUPPLY CHAIN						
GRI 3: MATERIAL TOPICS 2021	3-3 Management of material topics	Principali Politiche Rispetto dei Diritti Umani Diversità, equità e inclusione I Nostri Fornitori Rispetto delle prescrizioni legislativo-contrattuali in tema di lavoro straordinario, riposi, associazione e contrattazione, pari opportunità e non discriminazione, divieto di lavoro minorile e obbligato	110-111, 176-178, 185-190, 127-137, 198-199			
GRI 408: CHILD LABOR 2016	408-1 Operations and suppliers at significant risk for incidents of child labor	Gli elementi ESG nel processo di acquisto Focus: gli Audit ESG on-site Rispetto dei diritti umani Rispetto delle prescrizioni legislativo-contrattuali in tema di lavoro straordinario, riposi, associazione e contrattazione, pari opportunità e non discriminazione, divieto di lavoro minorile e obbligato	128-130, 130-131, 176-178, 198-199			
HUMAN RIGHTS & RESPONSIBLE MANAGEMENT OF THE SUPPLY CHAIN						
GRI 3: MATERIAL TOPICS 2021	3-3 Management of material topics	Principali Politiche Rispetto dei Diritti Umani Diversità, equità e inclusione I Nostri Fornitori Rispetto delle prescrizioni legislativo-contrattuali in tema di lavoro straordinario, riposi, associazione e contrattazione, pari opportunità e non discriminazione, divieto di lavoro minorile e obbligato	110-111, 176-178, 185-190, 127-137, 198-199			
GRI 409: FORCED OR COMPULSORY LABOR 2016	409-1 Operations and suppliers at significant risk for incidents of forced or compulsory labor	Gli elementi ESG nel processo di acquisto Focus: gli Audit ESG on-site Rispetto dei diritti umani Rispetto delle prescrizioni legislativo-contrattuali in tema di lavoro straordinario, riposi, associazione e contrattazione, pari opportunità e non discriminazione, divieto di lavoro minorile e obbligato	128-130, 130-131, 176-178, 198-199			
GRI 410: SECURITY PRACTICES 2016	410-1 Security personnel trained in human rights policies or procedures				Information unavailable/incomplete	% of security personnel trained on human rights currently not available

GRI STANDARD/ OTHER SOURCE	DISCLOSURE	LOCATION	PAGE	OMISSION		
				REQUIREMENT(S) OMITTED	REASON	EXPLANATION
HUMAN RIGHTS						
GRI 3: MATERIAL TOPICS 2021	3-3 Management of material topics	Principali Politiche Rispetto dei Diritti Umani Diversità, equità e inclusione I Nostri Fornitori Rispetto delle prescrizioni legislativo-contrattuali in tema di lavoro straordinario, riposi, associazione e contrattazione, pari opportunità e non discriminazione, divieto di lavoro minorile e obbligato	110-111, 176-178, 185-190, 127-137, 198-199			
GRI 411: RIGHTS OF INDIGENOUS PEOPLES 2016	411-1 Incidents of violations involving rights of indigenous peoples	Procedura di segnalazione - Whistleblowing Policy	113-115			
CORPORATE CITIZENSHIP						
GRI 3: MATERIAL TOPICS 2021	3-3 Management of material topics	Condivisione del valore aggiunto Iniziativa Aziendali a Favore della Comunità Esterna	116-117, 215-219			
GRI 413: LOCAL COMMUNITIES 2016	413-1 Operations with local community engagement, impact assessments, and development programs	Rispetto dei diritti umani Sostenibilità della Catena di Fornitura della Gomma Naturale Stakeholder engagement Gestione dell'Acqua Rispetto delle prescrizioni legislativo-contrattuali in tema di lavoro straordinario, riposi, associazione e contrattazione, pari opportunità e non discriminazione, divieto di lavoro minorile e obbligato Biodiversità Impronta e Strategia ambientale del Gruppo Pirelli Comunità esterna Iniziativa Aziendali a Favore della Comunità Esterna	110, 176-178, 132-133, 161-163, 198-199, 143-144, 144-147, 208-215, 215-219		Information unavailable/ incomplete	information currently unavailable
	413-2 Operations with significant actual and potential negative impacts on local communities	Rispetto dei diritti umani Sostenibilità della Catena di Fornitura della Gomma Naturale, Biodiversità, Impronta e Strategia ambientale del Gruppo Pirelli, Gestione dell'Acqua Comunità esterna Iniziativa Aziendali a Favore della Comunità Esterna	176-178, 132-133, 143-144, 144-147, 161-163, 208-215, 215-219			
RESPONSIBLE MANAGEMENT OF THE SUPPLY CHAIN						
GRI 3: MATERIAL TOPICS 2021	3-3 Management of material topics	I Nostri Fornitori Rispetto dei Diritti Umani Politica sui Conflict Mineral	127-137, 176-178, 135-136			
GRI 414: SUPPLIER SOCIAL ASSESSMENT 2016	414-1 New suppliers that were screened using social criteria	Gli elementi ESG nel processo di acquisto Focus: gli Audit ESG on-site	128-130, 130-131			
	414-2 Negative social impacts in the supply chain and actions taken	Fattori di rischio e incertezza Focus: gli Audit ESG on-site	89-90, 130-131			
GRI 415: PUBLIC POLICY 2016	415-1 Political contributions	Contribuzioni a Favore della Comunità Esterna	116-117			

GRI STANDARD/ OTHER SOURCE	DISCLOSURE	LOCATION	PAGE	OMISSION		
				REQUIREMENT(S) OMITTED	REASON	EXPLANATION
BUSINESS ETHICS AND INTEGRITY & PRODUCT QUALITY AND SAFETY						
GRI 3: MATERIAL TOPICS 2021	3-3 Management of material topics	Sicurezza performance ed ecosostenibilità del prodotto Prodotto: ricerca e sviluppo materie prime Prodotto: gli obiettivi di Eco & Safety Performance Tyre Wear e TRWP Gestione degli pneumatici a fine vita Pirelli e il suo Modello di Gestione Principali Politiche Programmi di compliance, anti-corrruzione, privacy, trade compliance, antitrust, compliance con leggi e regolamenti Compliance Procedura di segnalazione - Whistleblowing Policy	123-125, 148-149, 149-152, 152-153, 153, 99-101, 110-111, 111-112, 127, 113-115			
GRI 416: CUSTOMER HEALTH AND SAFETY 2016	416-1 Assessment of the health and safety impacts of product and service categories	Sicurezza, Performance ed Eco-Sostenibilità di Prodotto Gli elementi ESG nel processo di acquisto	123-125, 128-130			
	416-2 Incidents of non-compliance concerning the health and safety impacts of products and services	Compliance	127			
GRI 417: MARKETING AND LABELING 2016	417-1 Requirements for product and service information and labeling	Trasparenza, Informazione e Formazione del Cliente Certificazioni di qualità e prodotto Prodotto: gli obiettivi di Eco & Safety Performance Gestione degli pneumatici a fine vita Prodotto: Ricerca e Sviluppo Materie Prime	121-123, 126-127, 150-153, 153-154, 148-149			
	417-2 Incidents of non-compliance concerning product and service information and labeling	Compliance	127			
	417-3 Incidents of non-compliance concerning marketing communications	Compliance	127			
CYBERSECURITY						
GRI 3: MATERIAL TOPICS 2021	3-3 Management of material topics	Information e Cyber Security	112-113			
GRI 418: CUSTOMER PRIVACY 2016	418-1 Substantiated complaints concerning breaches of customer privacy and losses of customer data	Programmi di compliance, anti-corrruzione, privacy, trade compliance, antitrust, compliance con leggi e regolamenti	111-112			

SASB CONTENT INDEX
 SUSTAINABILITY ACCOUNTING STANDARDS BOARD (SASB) - AUTO PARTS

TOPIC	ACCOUNTING METRIC	PAGE NUMBER	SASB CODE
Energy Management	(1) Total energy consumed, (2) percentage grid electricity, (3) percentage renewable	155-157	TR-AP-130a.1
Waste Management	(1) Total amount of waste from manufacturing, (2) percentage hazardous, (3) percentage recycled	163-165	TR-AP-150a.1
Product Safety	Number of recalls issued, total units recalled	127	TR-AP-250a.1.
Design for Fuel Efficiency	Revenue from products designed to increase fuel efficiency and/or reduce emissions	56	TR-AP-410a.1.
Materials Sourcing	Description of the management of risks associated with the use of critical materials	134-136	TR-AP-440a.1.
Materials Efficiency	Percentage of products sold that are recyclable	153	TR-AP-440b.1.
	Percentage of input materials from recycled or remanufactured content	148	TR-AP-440b.2.
Competitive Behavior	Total amount of monetary losses as a result of legal proceedings associated with anti-competitive behavior regulations	112	TR-AP-520a.1.

ACTIVITY METRICS	PAGE NUMBER	SASB CODE
Number of parts produced	NA	TR-AP-000.A
Weight of parts produced	154	TR-AP-000.B
Area of manufacturing plants	56	TR-AP-000.C

TABELLA RIASSUNTIVA PRINCIPI UNGC

AREE DEL GLOBAL COMPACT	PRINCIPI DEL GLOBAL COMPACT	INDICATORI GRI STANDARDS DIRETTAMENTE RILEVANTI	INDICATORI GRI STANDARDS INDIRETTAMENTE RILEVANTI
DIRITTI UMANI	Principio 1 - Alle imprese è richiesto di promuovere e rispettare i diritti umani universalmente riconosciuti nell'ambito delle rispettive sfere di influenza	Disclosure 407: Freedom of Association and Collective Bargaining Disclosure 408: Child Labor Disclosure 409: Forced or Compulsory Labor Disclosure 410: Security Practices Disclosure 411: Rights of Indigenous Peoples Disclosure 414: Supplier Social Assessment Disclosure 2-25: Processes to remediate negative impacts	Disclosure 413: Local Communities
	Principio 2 - Alle imprese è richiesto di assicurarsi di non essere, seppure indirettamente, complici negli abusi dei diritti umani	Disclosure 410: Security Practices Disclosure 414: Supplier Social Assessment	
LAVORO	Principio 3 - Alle imprese è richiesto di sostenere la libertà di associazione dei lavoratori e riconoscere il diritto alla contrattazione collettiva	Disclosure 402: Labour/Management Relations Disclosure 403: Occupational Health and Safety Disclosure 407: Freedom of Association and Collective Bargaining Disclosure 410: Security Practices Disclosure 2-23: Policy commitments Disclosure 2-30: Collective Bargaining Agreements	
	Principio 4 - l'eliminazione di tutte le forme di lavoro forzato e obbligatorio	Disclosure 409: Forced or Compulsory Labor Disclosure 410: Security Practices	
	Principio 5 - l'effettiva eliminazione del lavoro minorile	Disclosure 408: Child Labor Disclosure 410: Security Practices	
	Principio 6 - l'eliminazione di ogni forma di discriminazione in materia di impiego e professione	Disclosure 401: Employment Disclosure 404: Training and Education Disclosure 405: Diversity and Equal Opportunity Disclosure 406: Non-Discrimination Disclosure 410: Security Practices Disclosure 2-7: Employees	Disclosure 202: Market Presence Disclosure 401: Employment Disclosure 414: Supplier Social Assessment Disclosure 2-30: Collective Bargaining Agreements
AMBIENTE	Principio 7 - Alle imprese è richiesto di sostenere un approccio preventivo nei confronti delle sfide ambientali	Disclosure 2-23: Policy commitments Disclosure 201: Economic Performance	Disclosure 301: Materials Disclosure 302: Energy Disclosure 303: Water and Effluents Disclosure 304: Biodiversity Disclosure 305: Emissions Disclosure 306: Effluents and Waste Disclosure 307: Environmental Compliance
	Principio 8 - di intraprendere iniziative che promuovano una maggiore responsabilità ambientale	Disclosure 301: Materials Disclosure 302: Energy Disclosure 303: Water and Effluents Disclosure 304: Biodiversity Disclosure 305: Emissions Disclosure 306: Effluents and Waste Disclosure 308: Supplier Environmental Assessment Disclosure 2-25: Processes to remediate negative impacts	Disclosure 201: Economic Performance
	Principio 9 - di incoraggiare lo sviluppo e la diffusione di tecnologie che rispettino l'ambiente	Disclosure 301: Materials Disclosure 302: Energy Disclosure 303: Water and Effluents Disclosure 305: Emissions	
LOTTA ALLA CORRUZIONE	Principio 10 - Le imprese si impegnano a contrastare la corruzione in ogni sua forma, incluse l'estorsione e le tangenti	Disclosure 205: Anti-Corruption Disclosure 2-23: Policy Commitments Disclosure 2-26: Mechanism for seeking Advice and raising Concerns	Disclosure 205: Anti-Corruption Disclosure 2-23: Policy Commitments Disclosure 2-26: Mechanism for seeking Advice and raising Concerns

TABELLA RIASSUNTIVA SDGs

OBIETTIVI DI SVILUPPO SOSTENIBILE (SDGs)	PARAGRAFI CHE DESCRIVONO LE ATTIVITÀ DI GRUPPO A SUPPORTO DEGLI SDGs E RELATIVI TARGET (DAL PIANO DI SOSTENIBILITÀ 2025-2030)
1 - ZERO POVERTÀ	Iniziative aziendali a Favore della Comunità Esterna (Solidarietà Sociale p. 218)
2 - ZERO FAME	Iniziative Aziendali a Favore della Comunità Esterna (Solidarietà Sociale p. 218)
3 - SALUTE E BENESSERE	Welfare e Iniziative a Favore della Comunità Interna (pp. 197-198) Salute, Sicurezza e Igiene nel Lavoro (pp. 200-207) Iniziative Aziendali a Favore della Comunità Esterna (Sicurezza Stradale pp. 215-216, Sport e Inclusione pp. 217-218, Salute p. 218) Target: → Indice di Frequenza Infortuni: ≤ 0,1 entro il 2025
4 - ISTRUZIONE DI QUALITÀ	Formazione (pp. 192-195) Iniziative Aziendali a Favore della Comunità Esterna (Formazione pp. 216-217, Cultura e Valore Sociale p. 219) Target: → Formazione Dipendenti: formazione su Formazione su Diversity, Equity and Inclusion e la Formazione sui Diritti Umani
5 - UGUAGLIANZA DI GENERE	Diversità, Equità e Inclusione (pp. 185-190)
6 - ACQUA PULITA E IGIENE	Gestione dell'Acqua (pp. 161-163) Target: → Prelievo Specifico d'Acqua: -43% entro il 2025 rispetto al 2015
7 - ENERGIA PULITA E ACCESSIBILE	Adesione alla Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) (pp. 141-143) Gestione dell'Energia (pp. 155-157) Gestione delle Emissioni di Gas Serra e Piano d'Azione Carbon (pp. 157-159) Target: → Consumo Specifico d'Energia: -10% entro il 2025 rispetto al 2019 → Energia Elettrica Rinnovabile acquistata dal Gruppo: 100% entro il 2025 → Carbon Neutrality di Gruppo entro il 2030
8 - LAVORO DIGNITOSO E CRESCITA ECONOMICA	I Nostri Fornitori (pp. 127-137) Comunità Interna (pp. 179-208)
9 - INDUSTRIA, INNOVAZIONE E INFRASTRUTTURE	Iniziative Aziendali a Favore della Comunità Esterna (Formazione pp. 216-217) Target: → Per le nuove linee di prodotto, entro il 2025: > 40% materiali rinnovabili, > 8% materiali riciclati e < 40% materiali di derivazione fossile; entro il 2030: > 60% materiali rinnovabili, > 12% materiali riciclati e < 30% materiali di derivazione fossile
10 - RIDURRE LE DISUGUAGLIANZE	Diversità, Equità E Inclusione (pp. 185-190)
11 - CITTÀ E COMUNITÀ SOSTENIBILI	Principali Impegni Internazionali per la Sostenibilità (WBCSD pp. 212-213) Iniziative Aziendali a Favore della Comunità Esterna (Sicurezza Stradale pp. 215-216, Solidarietà Sociale p. 218) Target: → Emissioni Assolute di CO ₂ : -42% entro il 2025 rispetto al 2015 → Carbon Neutrality di Gruppo entro il 2030 → Eco & Safety Performance Revenues: > 66% sul fatturato totale car e > 71% sul fatturato dei prodotti High Value entro il 2025 → Emissioni Assolute di CO ₂ dei fornitori di materie prime: -8,6% entro il 2025 rispetto al 2018 → Evoluzione della gamma prodotto, al 2025: → oltre il 70% dei nuovi prodotti sarà in classe A o B di Rolling Resistance; → oltre il 90% dei nuovi prodotti sarà in classe A o B di WetGrip.
12 - CONSUMO E PRODUZIONE RESPONSABILI	Adesione alla Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) (pp. 141-143) Gestione dell'Energia (pp. 155-157) Gestione delle Emissioni di Gas Serra e Piano d'Azione Carbon (pp. 157-159) Gestione dell'Acqua (pp. 161-163) Gestione dei Rifiuti (pp. 163-165) Iniziative Aziendali a Favore della Comunità Esterna (Iniziative a Sostegno dell'Ambiente pp. 218-219) Target: → Consumo Specifico d'Energia: -10% entro il 2025 rispetto al 2019 → Emissioni Assolute di CO ₂ : -42% entro il 2025 rispetto al 2015 → Energia Elettrica Rinnovabile acquistata dal Gruppo: 100% entro il 2025 → Carbon Neutrality di Gruppo entro il 2030 → Prelievo Specifico d'Acqua: -43% entro il 2025 rispetto al 2015 → Recupero dei Rifiuti: ≥ 98% entro il 2025

OBIETTIVI DI SVILUPPO SOSTENIBILE (SDGs)	PARAGRAFI CHE DESCRIVONO LE ATTIVITÀ DI GRUPPO A SUPPORTO DEGLI SDGs E RELATIVI TARGET (DAL PIANO DI SOSTENIBILITÀ 2025-2030)
13 - AGIRE PER IL CLIMA	<p>CDP Supply Chain (pp. 136-137) Adesione alla Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) (pp. 141-143) Gestione delle Emissioni di Gas Serra e Piano d'Azione Carbon (pp. 157-159) Principali Impegni Internazionali per la Sostenibilità (Impegni Internazionali contro il Cambiamento Climatico pp. 214-215)</p> <p>Target:</p> <ul style="list-style-type: none"> → Consumo Specifico d'Energia: -10% entro il 2025 rispetto al 2019 → Emissioni Assolute di CO₂: -42% entro il 2025 rispetto al 2015 → Energia Elettrica Rinnovabile acquistata dal Gruppo: 100% entro il 2025 → Carbon Neutrality di Gruppo entro il 2030 → Eco & Safety Performance Revenues: > 66% sul fatturato totale car e > 71% sul fatturato dei prodotti High Value entro il 2025 → Evoluzione della gamma prodotto, al 2025: <ul style="list-style-type: none"> → oltre il 70% dei nuovi prodotti sarà in classe A o B di Rolling Resistance; → oltre il 90% dei nuovi prodotti sarà in classe A o B di WetGrip.
14 - LA VITA SOTT'ACQUA	Gestione dell'Acqua (pp. 161-163)
15- LA VITA SULLA TERRA	Sostenibilità della Catena di Fornitura della Gomma Naturale (pp. 132-133) Iniziative Aziendali a Favore della Comunità Esterna (Iniziative a Sostegno dell'Ambiente pp. 218-219)
16- PACE, GIUSTIZIA E ISTITUZIONI FORTI	Programmi di compliance, anti-corrruzione, privacy, trade compliance, antitrust, compliance con leggi e regolamenti (pp. 111-113)
17 - PARTNERSHIPS PER GLI OBIETTIVI	Sostenibilità della Catena di Fornitura della Gomma Naturale (pp. 132-133) Principali Impegni Internazionali per la Sostenibilità (WBCSD pp. 212-213) Iniziative Aziendali a Favore della Comunità Esterna (Sicurezza Stradale pp. 215-216)

TABELLA DI CORRELAZIONE CON I TEMI ESPlicitATI ALL'ART. 2, D. LGS 254/2016

	TEMA DEL D. LGS 254/2016	PARAGRAFO DI RIFERIMENTO	NUMERO DI PAGINA
ASPETTI AMBIENTALI	Utilizzo di Risorse Energetiche (da fonte rinnovabile e non)	<ul style="list-style-type: none"> Rischi Relativi agli Aspetti Ambientali Gestione dell'Energia 	87 155-157,
	Impiego di Risorse Idriche	<ul style="list-style-type: none"> Rischi Relativi agli Aspetti Ambientali Rischi Emergenti Relativi Al Cambiamento Climatico e Stress Idrico Gestione dell'Acqua 	87, 89, 161-163
	Emissioni di Gas a Effetto Serra ed Emissioni Inquinanti in Atmosfera	<ul style="list-style-type: none"> Rischi Emergenti Relativi Al Cambiamento Climatico e Stress Idrico Adesione alla Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) Gestione delle Emissioni di Gas Serra e Piano d'Azione Carbon Solventi Emissioni NO_x Altre Emissioni e Aspetti Ambientali 	89, 141-143, 157-159, 165, 165, 166
ASPETTI SOCIALI	Salute e Sicurezza	<ul style="list-style-type: none"> Rischi Relativi alla Salute e Sicurezza dei Lavoratori Salute, Sicurezza e Igiene nel Lavoro 	87, 200-207
	Formazione e Sviluppo	<ul style="list-style-type: none"> Rischi Connessi alle Risorse Umane Sviluppo Formazione 	87, 191-192, 192-195
	Welfare Aziendale	<ul style="list-style-type: none"> Welfare e Iniziative a Favore della Comunità Interna 	197-198
	Dialogo con i Dipendenti	<ul style="list-style-type: none"> Rischi connessi a Contenziosi Ascolto & Engagement Relazioni Industriali 	87, 195-197, 198-200
	Azioni per la Parità di Genere	<ul style="list-style-type: none"> Diversità, Equità e Inclusione Politiche di Diversità 	185-190, 240
	Rispetto dei Diritti Umani: Misure Adottate e Prevenzione	<ul style="list-style-type: none"> Rischi in tema di responsabilità sociale, ambientale ed etica di business Rispetto dei Diritti Umani Diversità, Equità E Inclusione 	88, 176-178, 185-190
ASPETTI DI GOVERNANCE	Lotta alla Corruzione Attiva e Passiva	<ul style="list-style-type: none"> Rischi in tema di responsabilità sociale, ambientale ed etica di business Programmi di Compliance, Anti-corruzione, Privacy, Trade Compliance, Antitrust, Compliance con Leggi e Regolamenti 	88, 111-113



PIRELLI & C SPA

**RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE
SULLA DICHIARAZIONE CONSOLIDATA DI CARATTERE NON
FINANZIARIO AI SENSI DELL'ARTICOLO 3, COMMA 10, DEL
DLGS 254/2016 E DELL'ARTICOLO 5 DEL REGOLAMENTO
CONSOB ADOTTATO CON DELIBERA 20267 DEL GENNAIO 2018**

**DICHIARAZIONE CONSOLIDATA DI CARATTERE NON FINANZIARIO
AL 31 DICEMBRE 2022**



Relazione della società di revisione indipendente sulla dichiarazione consolidata di carattere non finanziario

ai sensi dell'articolo 3, comma 10, DLgs 254/2016 e dell'articolo 5 del Regolamento CONSOB adottato con delibera 20267 del gennaio 2018

Al Consiglio di Amministrazione di Pirelli & C SpA

Ai sensi dell'articolo 3, comma 10, del DLgs 254/016 (il Decreto) e dell'articolo 5 del Regolamento CONSOB 20267/2018, siamo stati incaricati di effettuare l'esame limitato (*limited assurance engagement*) della dichiarazione consolidata di carattere non finanziario di Pirelli & C SpA e sue controllate (il gruppo Pirelli) relativa all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 predisposta ai sensi dell'articolo 4 del Decreto, presentata nel capitolo "Relazione sulla Gestione Responsabile della Catena del Valore" dell'Annual Report 2022 del gruppo Pirelli e approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 5 aprile 2023 (DNF).

L'esame limitato da noi svolto non si estende alle informazioni contenute nel paragrafo "Il Regolamento Europeo sulla tassonomia delle attività economiche ecosostenibili" della DNF, richieste dall'articolo 8 del Regolamento (UE) 2020/852.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per la DNF

Gli amministratori sono responsabili per la redazione della DNF in conformità a quanto richiesto dagli articoli 3 e 4 del Decreto, ai "Global Reporting Initiative Sustainability Reporting Standards" definiti nel 2021 dal GRI - Global Reporting Initiative (GRI Standards) e agli indicatori SASB (Sustainability Accounting Standards), standard internazionali definiti dall'International Sustainability Standards Board, con specifico riferimento all'industria "Auto-parts", industria di riferimento della società, da essi individuati come standard di rendicontazione e secondo il processo suggerito dai principi dell'AA1000APS (AccountAbility Principles Standards).

Gli amministratori sono altresì responsabili, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno da essi ritenuta necessaria al fine di consentire la redazione di una DNF che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili inoltre per l'individuazione del contenuto della DNF, nell'ambito dei temi menzionati nell'articolo 3, comma 1, del Decreto, tenuto conto delle attività e delle caratteristiche del gruppo e nella misura necessaria ad assicurare la comprensione dell'attività del gruppo, del suo andamento, dei suoi risultati e dell'impatto prodotti.

Gli amministratori sono infine responsabili per la definizione del modello aziendale di gestione e organizzazione dell'attività del gruppo nonché, con riferimento ai temi individuati e riportati nella DNF, per le politiche praticate dal gruppo e per l'individuazione e la gestione dei rischi generati o subiti.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sull'osservanza delle disposizioni stabilite nel Decreto.

PriceWaterhouseCoopers SpA

Sede legale: **Milano** 20145 Piazza Tre Torri 2 Tel. 02 77851 Fax 02 7785240 Capitale Sociale Euro 6.890.000,00 i.v. C.F. e P.IVA e Reg. Imprese Milano Monza Brianza Lodi 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Ancona** 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 071 2132311 - **Bari** 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 080 5640211 - **Bergamo** 24121 Largo Belotti 5 Tel. 035 229691 - **Bologna** 40126 Via Angelo Finelli 8 Tel. 051 6186211 - **Brescia** 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 030 3697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 Tel. 095 7532311 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 055 2482811 - **Genova** 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 010 29041 - **Napoli** 80121 Via dei Mille 16 Tel. 081 36181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049 873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091 349737 - **Parma** 43121 Viale Tanara 20/A Tel. 0521 275911 - **Pescara** 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 085 4545711 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06 570251 - **Torino** 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011 556771 - **Trento** 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461 237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422 696911 - **Trieste** 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 040 3480781 - **Udine** 33100 Via Poscolle 43 Tel. 0432 25789 - **Varese** 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 0332 285039 - **Verona** 37135 Via Francia 21/C Tel. 045 8263001 - **Vicenza** 36100 Piazza Pontelandolfo 9 Tel. 0444 393311

www.pwc.com/it



Indipendenza della società di revisione e controllo della qualità

Siamo indipendenti in conformità ai principi in materia di etica e di indipendenza del Code of Ethics for Professional Accountants emesso dall'International Ethics Standards Board for Accountants, basato su principi fondamentali di integrità, obiettività, competenza e diligenza professionale, riservatezza e comportamento professionale. La nostra società di revisione applica l'International Standard on Quality Control 1 (ISQC Italia 1) e, di conseguenza, mantiene un sistema di controllo qualità che include direttive e procedure documentate sulla conformità ai principi etici, ai principi professionali e alle disposizioni di legge e dei regolamenti applicabili.

Responsabilità della società di revisione

È nostra la responsabilità di esprimere, sulla base delle procedure svolte, una conclusione circa la conformità della DNF rispetto a quanto richiesto dal Decreto, dai GRI Standards, dai SASB e dal processo suggerito dai principi dell'AA1000APS. Il nostro lavoro è stato svolto secondo quanto previsto dal principio International Standard on Assurance Engagements ISAE 3000 Revised - Assurance Engagements Other than Audits or Reviews of Historical Financial Information (ISAE 3000 Revised), emanato dall'International Auditing and Assurance Standards Board per gli incarichi di *limited assurance*. Tale principio richiede la pianificazione e lo svolgimento di procedure al fine di acquisire un livello di sicurezza limitato che la DNF non contenga errori significativi. Pertanto, il nostro esame ha comportato un'estensione di lavoro inferiore a quella necessaria per lo svolgimento di un esame completo secondo l'ISAE 3000 Revised (*reasonable assurance engagement*) e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti e le circostanze significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di tale esame.

Le procedure svolte sulla DNF si sono basate sul nostro giudizio professionale e hanno compreso colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile per la predisposizione delle informazioni presentate nella DNF, nonché analisi di documenti, ricalcoli e altre procedure volte all'acquisizione di evidenze ritenute utili.

In particolare, abbiamo svolto le seguenti procedure:

1. analisi dei temi rilevanti in relazione alle attività e alle caratteristiche del gruppo rendicontati nella DNF, al fine di valutare la ragionevolezza del processo di selezione seguito alla luce di quanto previsto dall'articolo 3 del Decreto e tenendo presente gli standard di rendicontazione utilizzati e i principi espressi nell'AA1000SES (Stakeholder Engagement Standard);
2. analisi e valutazione dei criteri di identificazione del perimetro di consolidamento, al fine di riscontrarne la conformità a quanto previsto dal Decreto;
3. comparazione tra i dati e le informazioni di carattere economico-finanziario inclusi nella DNF e i dati e le informazioni inclusi nel bilancio consolidato del gruppo Pirelli;
4. comprensione dei seguenti aspetti:
 - a. modello aziendale di gestione e organizzazione dell'attività del gruppo, con riferimento alla gestione dei temi indicati nell'articolo 3 del Decreto;
 - b. politiche praticate dall'impresa connesse ai temi indicati nell'articolo 3 del Decreto, risultati conseguiti e relativi indicatori fondamentali di prestazione;
 - c. principali rischi, generati o subito connessi ai temi indicati nell'articolo 3 del Decreto.

Relativamente a tali aspetti sono stati effettuati inoltre i riscontri con le informazioni contenute nella DNF ed effettuate le verifiche descritte nel successivo punto 6, lettera a);



5. comprensione dei processi che sottendono alla generazione, rilevazione e gestione delle informazioni qualitative e quantitative significative incluse nella DNF.
In particolare, abbiamo svolto interviste e discussioni con il personale della direzione di Pirelli & C SpA e con il personale di Pirelli Deutschland GmbH e Pirelli Neumáticos SA de CV e abbiamo svolto limitate verifiche documentali, al fine di raccogliere informazioni circa i processi e le procedure che supportano la raccolta, l'aggregazione, l'elaborazione e la trasmissione dei dati e delle informazioni di carattere non finanziario alla funzione responsabile della predisposizione della DNF;
6. analisi delle procedure e delle politiche in essere e della coerenza del modello di gestione di sostenibilità rispetto ai principi della norma UNI ISO 26000, fra i quali: governance, diritti umani, rapporti e condizioni di lavoro, e ambiente.

Inoltre, per le informazioni significative, tenuto conto delle attività e delle caratteristiche del gruppo:

- a livello di gruppo,
 - a) con riferimento alle informazioni qualitative contenute nella DNF, e in particolare a modello aziendale, politiche praticate e principali rischi, abbiamo effettuato interviste e acquisito documentazione di supporto per verificarne la coerenza con le evidenze disponibili;
 - b) con riferimento alle informazioni quantitative, abbiamo svolto sia procedure analitiche che limitate verifiche per accertare, su base campionaria, la corretta aggregazione dei dati;
- per gli stabilimenti di Breuberg (Germania) e di Silao (Messico), che abbiamo selezionato sulla base delle loro attività, del loro contributo agli indicatori di prestazione a livello consolidato e della loro ubicazione, abbiamo effettuato visite in loco nel corso delle quali ci siamo confrontati con i responsabili e abbiamo acquisito riscontri documentali circa la corretta applicazione delle procedure e dei metodi di calcolo utilizzati per gli indicatori.

Conclusioni

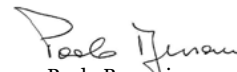
Sulla base del lavoro svolto, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che la DNF del gruppo Pirelli relativa all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 non sia stata redatta, in tutti gli aspetti significativi, in conformità a quanto richiesto dagli articoli 3 e 4 del Decreto, dai GRI Standards, dagli indicatori SASB selezionati e dai principi di *inclusivity*, *materiality* e *responsiveness* dell'AA1000APS, come descritto nel paragrafo Nota Metodologica della "Relazione sulla Gestione Responsabile della Catena del Valore".

Le nostre conclusioni sulla DNF del gruppo Pirelli non si estendono alle informazioni contenute nel paragrafo "Il Regolamento Europeo sulla tassonomia delle attività economiche ecosostenibili" della DNF, richieste dall'articolo 8 del Regolamento (UE) 2020/852.

Milano, 6 aprile 2023

PricewaterhouseCoopers SpA


Paolo Caccini
(Revisore legale)


Paolo Bersani
(Procuratore)